



Proceso de participación sobre el futuro de Torrelodones

Debate sectorial grupos económicos

Día y horario de la sesión: Martes, 21 de mayo de 2013, de 19h a 21.00h

Lugar: Torreforum (Avenida de Torrelodones, 8)

Número de asistentes: 23 personas

Dinamización y relatoría: Jordi Romero-Lengua y Xavier Sabaté (Espai TRÉS - Territorio y Responsabilidad Social), Amaya Sánchez

Orden del día

19:00 – Bienvenida y presentación del proceso de participación y de la sesión

19:10 – Presentación de avance de diagnóstico del municipio

19:30 – Ejercicio 1: *¿Cómo es Torrelodones?*

19:50 – Ejercicio 2: *¿Cómo imaginamos Torrelodones en el 2025?*

20:30 – Ejercicio 3: *¿Cómo queremos Torrelodones en el 2025?*

21.00 – Cierre de la sesión y convocatoria del debate general

Acta de la sesión

1. Bienvenida y presentación del proceso de participación y de la sesión

Se inició la sesión dando la bienvenida a los asistentes. El Concejal de Urbanismo y Medio Ambiente, Santiago Fernández, presentó el inicio del proceso de elaboración del Plan Estratégico Participativo de Torrelodones (PEPT) y expuso las novedades del proceso de participación:

- Se ha preparado un **cuestionario** sobre el PEPT que se entregará a IES, Colegio Peñalar y Colegio San Ignacio para que lo respondan los alumnos antes de final de curso. Este cuestionario aparecerá en la revista Torre del mes de Junio y estará disponible en la web del PEPT (<http://www.torrelodones.es/todosomostorre/>).
- Se realizará una reunión con los **Consejos Consultivos Municipales** para presentarles el proceso, asesorarles y ofrecerles recomendaciones para el desarrollo de sus debates en relación al PEPT. A partir de esta reunión y durante un periodo de tres meses (hasta mediados de septiembre) los Consejos Consultivos Municipales podrán debatir en su seno

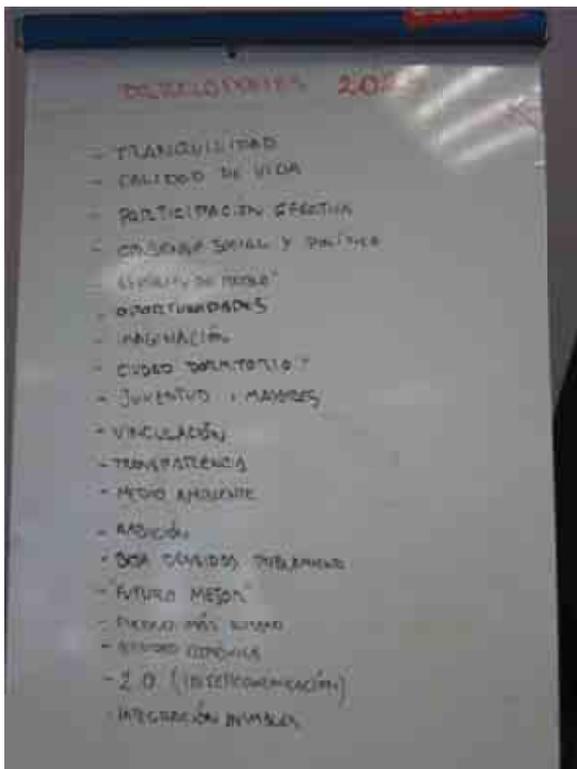
sobre el PEPT, de forma que puedan elaborar un documento de reflexiones, diagnóstico del municipio, líneas estratégicas y actuaciones para incorporar en el PEPT.

- Se realizarán reuniones con los **grupos políticos del municipio** para obtener sus aportaciones en relación al PEPT. Por otra parte, los grupos políticos podrán efectuar sus aportaciones en forma de documento de reflexiones, diagnóstico del municipio, objetivos estratégicos y actuaciones, para incorporar en el PEPT.

Jordi Romero, del equipo de participación del PEPT, presenta el objetivo de la sesión: reflexionar sobre cómo es Torrelodones en la actualidad, cómo nos imaginamos que puede ser en el 2025 y como nos gustaría que fuese en el 2025.

2. Presentación de los participantes y exposición de sus expectativas respecto al Plan

Los asistentes se presentan y exponen cuáles son sus expectativas respecto al proceso de participación y la elaboración del Plan en general.



Aparecen varios conceptos e ideas similares entre los asistentes. Quieren que Torrelodones mantenga y potencie su tranquilidad, calidad de vida, espíritu de pueblo, las oportunidades, vinculación entre generaciones, el medio ambiente de calidad, la protección de los animales...

Por otra parte, se espera que el proceso de elaboración del Plan se base en el consenso social y político, que tenga en cuenta a jóvenes y mayores, que sea transparente y ambicioso, y que se base en la intercomunicación.

Foto 1. Expectativas de los asistentes e ideas fuerza

3. Presentación de avance de diagnóstico del municipio

Se presenta un avance de diagnóstico socioeconómico y ambiental del municipio. Este diagnóstico servirá de base para la reflexión sobre *cómo es Torrelodones* para los participantes.

4. ¿Cómo es Torrelodones?

Los participantes se organizan en grupos de tres personas, y escogen tres aspectos positivos y tres negativos de la situación actual de Torrelodones.



Foto 2. Presentación de los aspectos positivos y negativos de Torrelodones según los participantes

Cada grupo apunta sus propuestas en tarjetas y las presentan de manera abierta, para contrastarlas entre todos los participantes.

	Aspectos negativos / a mejorar	Aspectos positivos / a conservar
Actividades económicas	<ul style="list-style-type: none"> - Transparencia en ingresos y gastos - Falta de expectativas de empleo - Escasez de tejido productivo - Baja actividad económica interna (empleo y recursos) - Falta de oportunidades de trabajo (especialmente los jóvenes), al margen del comercio y la hostelería 	
Capital social y servicios sociales	<ul style="list-style-type: none"> - Consideración del problema juvenil como el principal - Los servicios se están quedando cortos - Muchos servicios son desconocidos - Acceso a la vivienda (nº y €) de 	<ul style="list-style-type: none"> - Capital humano con potencial - Alto nivel de capital humano (múltiples opciones estratégicas de futuro) - Nivel cultural alto que facilita la convivencia civilizada - Buen nivel de servicios en general

	<p>los jóvenes: falta de políticas de viviendas para ellos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Falta de implicación de la comunidad - Incapacidad de participación real fuera de las reuniones a título individual - Vandalismo: pintadas, quema de contenedores... - La población mayor no tiene ni voz ni voto 	<p>culturales, deportivos, educativos, de ocio, etc.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cercanía a los servicios
Medio ambiente y patrimonio natural		<ul style="list-style-type: none"> - Valores de la naturaleza. Potenciarla como activo a través de actividades: turismo, senderismo, educación. - Entorno y calidad de vida - Espacios naturales - Naturaleza urbana
Urbanismo e Infraestructuras	<ul style="list-style-type: none"> - Falta de infraestructuras - Problemas de accesibilidad entre los distintos núcleos de población - Barreras arquitectónicas y urbanísticas - Problemas de accesibilidad a Internet - Problemas de movilidad dentro del municipio (trazado de vías urbanas y transporte urbano municipal) - Falta de proyecto arquitectónico - Pérdida de patrimonio arquitectónico. Conservar la edificación tradicional del Pueblo y Colonia. - Dispersión de la población 	<ul style="list-style-type: none"> - Carácter de pueblo - Situación estratégica en el Área Metropolitana de Madrid. - Atracción para Madrid - Buena comunicación con Madrid - Calidad de vida, con baja densidad edificatoria y espacios naturales privilegiados. - Se ha llegado al límite del crecimiento urbanístico.

5. ¿Cómo imaginamos Torrelodones en el 2025?

En grupos de unas ocho personas, se reflexiona sobre el futuro del municipio. Para ello, los facilitadores proponen una serie de cuestiones que orientan las **tendencias más probables** de cómo puede ser Torrelodones en el horizonte del 2025. Después, se presentan las conclusiones de cada grupo, con el objetivo de obtener una imagen consensuada por parte de todos los participantes o al menos de identificar elementos comunes en los distintos escenarios.

Grupo 1

- ✓ Aumentará la densidad debido a un **cambio de tipología edificatoria** y a que **no queda suelo donde construir**. Esto conllevará a una **deterioración de las viviendas**: alta ocupación de las viviendas y **problemas de seguridad y convivencia** entre vecinos.
- ✓ La **población** estará **envejecida**.
- ✓ Los **servicios** (sociales, culturales, deportivos...) estarán **limitados** por la inversión.
- ✓ Los jóvenes abandonarán el municipio por falta de servicios y lugares de integración. Aparición del vandalismo por parte de jóvenes. Todo esto llevará a una **desintegración social de los jóvenes**.
- ✓ Las limitaciones económicas del Ayuntamiento y la falta de recursos llevará a la **privatización de los servicios**.
- ✓ **Falta de actividad económica** (IAE) que aporten recursos al municipio. Por tanto, deberán reducirse los gastos o aumentar los ingresos: resulta conveniente elaborar un Plan Estratégico Económico del municipio.
- ✓ **Priorización del automóvil privado** sobre los ciudadanos.
- ✓ Si se consigue que la gente trabaje en el municipio, esto conllevará una **mejora de la dinamización comercial**.

Grupo 2

- ✓ Torrelodones no será ajeno al impacto de la **crisis económica** instalada en España, una crisis que será prolongada y que provocará tensiones debido a la limitación de recursos y el aumento de las necesidades.
- ✓ La evolución de la población (**progresivo envejecimiento**) requerirá el refuerzo de los **servicios sociales**, que difícilmente podrá cubrir el Ayuntamiento y pasarán a ser de gestión privada (con un encarecimiento para las personas).
- ✓ El encarecimiento de los servicios sociales puede suponer un **"exilio" de personas mayores a otros municipios** con más servicios o con unas condiciones urbanísticas más favorables a las personas mayores.

- ✓ Las personas **jóvenes no tendrán oportunidades de trabajo en Torrelodones** o cercanías, ni tampoco espacios adecuados a sus intereses (ocio, lugares de relación...) y se verán obligados a irse del municipio.
- ✓ La **población de Torrelodones se estabilizará**, ya que la pérdida de población se compensará con nuevas familias que acudan a Torrelodones por sus atractivos y calidad de vida (dinámica de renovación).
- ✓ El **auge de la tecnología** provocará un **cambio en el modelo de trabajo** (cada vez serán menos necesarios empleos que implican un cierto automatismo).
- ✓ La población se adaptará a las nuevas condiciones, buscando fórmulas de **integración en el entorno**.
- ✓ Aumentará la **colaboración ciudadana** y se reforzará el "espíritu de pueblo".
- ✓ La **Administración será más abierta** (*open government*), y escuchará más las necesidades de la población.
- ✓ Continuará la **dependencia del vehículo privado**.

Grupo 3

- ✓ Torrelodones será un **pueblo envejecido** con una alta proporción de personas mayores y jubilados.
- ✓ Debido a la falta de suelo y a la tipología de la **vivienda en Torrelodones**, su **precio será elevado** tanto para su adquisición como para su mantenimiento.
- ✓ Así mismo, debido a la alta proporción de población mayor se habrán de **incrementar y adaptar los servicios públicos a esta situación**. Esto implicará que será necesario realizar una mayor inversión en servicios y se prevé que estos se encarecerán, lo cual repercutirá en la población.
- ✓ Los factores anteriores harán que muchas **personas jubiladas que residen en el municipio tengan que abandonarlo y trasladarse a municipios más asequibles** ya que no podrán mantener los costes asociados a vivir en el pueblo (mantenimiento de viviendas, servicios, etc.).
- ✓ Por el contrario, **familias jóvenes con alto poder adquisitivo elegirán Torrelodones** para vivir y, en cierto grado, la población se renovará.
- ✓ Se prevé una posible **evolución favorable del tele-trabajo en el municipio**.
- ✓ El municipio apostará por poner en valor su **entorno natural** y mejorarlo.
- ✓ En general, el **transporte y la conectividad del municipio mejorará** y se solventarán algunos de los problemas actuales a los que se enfrenta el pueblo.

6. ¿Cómo queremos Torrelodones en el 2025?

En una sesión plenaria, se discute libremente sobre los elementos comunes del ejercicio anterior, con el fin de avanzar hacia una **visión de futuro compartida** y a la definición de unas **propuestas estratégicas** sobre el Torrelodones que queremos en el futuro.

Las propuestas estratégicas compartidas en los grupos y en el debate general son las siguientes:

- Mantener en buen estado el **parque de viviendas** y elaborar un **catálogo de edificios**.
- Potenciar el transporte sostenible, el *carpooling* (compartir coche o impulsar el "auto-stop interno"), los **coches eléctricos** y el transporte en **bicicleta**.
- Potenciar la actividad económica en el municipio a través de la creación de un **vivero de empresas**; la **gastronomía**; el **patrimonio natural**; los **equipamientos**; y las **residencias para mayores**.
- Aprovechar el **capital social intelectual**, creando **centros de formación** y de **incubación** (*mentoring* de directivos de grandes empresas) en La Solana, Torrefórum y/o en Canto del Pico.
- Mejorar los cauces de **participación ciudadana** y crear nuevas estructuras de participación (presupuestos participativos).
- Aumentar la transparencia (*open data*) y garantizar la rendición de cuentas en el Ayuntamiento.
- Aprovechar el capital humano (recursos humanos, asociaciones, redes sociales 2.0).
- Potenciar la **corresponsabilidad público-privada**.
- Más **gobernabilidad**, dentro de las posibilidades.
- **Transparencia** del proceso de elaboración del Plan Estratégico Participativo.
- Valorar la posibilidad de **ceder servicios** a la **Comunidad de Madrid**.

7. Cierre de la sesión

Se dio por cerrada la sesión a las 21:20 y se incentivó a los participantes a seguir interviniendo en el proceso de elaboración del Plan Estratégico a través del resto de instrumentos de participación.