



Proceso de participación sobre el futuro de Torrelodones

Debate sectorial grupos sociales

Día y horario de la sesión: Miércoles, 22 de mayo de 2013, de 19h a 21.00h

Lugar: Torreforum (Avenida de Torrelodones, 8)

Número de asistentes: 29 personas

Dinamización y relatoría: Jordi Romero-Lengua y Xavier Sabaté (Espai TRÉS - Territorio y Responsabilidad Social), Amaya Sánchez

Orden del día

19:00 – Bienvenida y presentación del proceso de participación y de la sesión

19:10 – Presentación de avance de diagnóstico del municipio

19:30 – Ejercicio 1: *¿Cómo es Torrelodones?*

19:50 – Ejercicio 2: *¿Cómo imaginamos Torrelodones en el 2025?*

20:30 – Ejercicio 3: *¿Cómo queremos Torrelodones en el 2025?*

21.00 – Cierre de la sesión y convocatoria del debate general

Acta de la sesión

1. Bienvenida y presentación del proceso de participación y de la sesión

Se inició la sesión dando la bienvenida a los asistentes. El Concejal de Hacienda, Luís Collado, presentó el inicio del proceso de elaboración del Plan Estratégico Participativo de Torrelodones (PEPT) y expuso las novedades del proceso de participación:

- Se ha preparado un **cuestionario** sobre el PEPT que se entregará a IES, Colegio Peñalar y Colegio San Ignacio para que lo respondan los alumnos antes de final de curso. Este cuestionario aparecerá en la revista Torre del mes de Junio y estará disponible en la web del PEPT (<http://www.torrelodones.es/todosomostorre/>).
- Se realizará una reunión con los **Consejos Consultivos Municipales** para presentarles el proceso, asesorarles y ofrecerles recomendaciones para el desarrollo de sus debates en relación al PEPT. A partir de esta reunión y durante un periodo de tres meses (hasta mediados de septiembre) los Consejos Consultivos Municipales podrán debatir en su seno

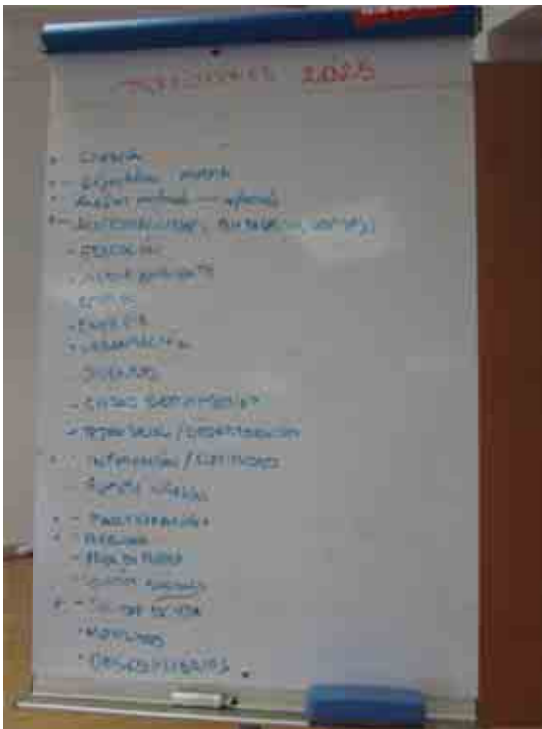
sobre el PEPT, de forma que puedan elaborar un documento de reflexiones, diagnóstico del municipio, líneas estratégicas y actuaciones para incorporar en el PEPT.

- Se realizarán reuniones con los **grupos políticos del municipio** para obtener sus aportaciones en relación al PEPT. Por otra parte, los grupos políticos podrán efectuar sus aportaciones en forma de documento de reflexiones, diagnóstico del municipio, objetivos estratégicos y actuaciones, para incorporar en el PEPT.

Jordi Romero, del equipo de participación del PEPT, presenta el objetivo de la sesión: reflexionar sobre cómo es Torrelodones en la actualidad, cómo nos imaginamos que puede ser en el 2025 y como nos gustaría que fuese en el 2025.

2. Presentación de los participantes y exposición de sus expectativas respecto al Plan

Los asistentes se presentan y exponen cuáles son sus expectativas respecto al proceso de participación y la elaboración del Plan en general.



Apuntan varios aspectos en los cuales debería incidir el Plan Estratégico Participativo: conservación del carácter del municipio, sostenibilidad, medio ambiente, energía, educación, empleo, desequilibrios, juventud, mayores, tejido social, participación, urbanización, ciudad dormitorio, movilidad y calidad de vida.

Por otra parte, se espera que el proceso de elaboración del Plan se base en la participación de toda la ciudadanía, sea realista y basado en las ideas de la población.

Foto 1. Expectativas de los asistentes e ideas fuerza

3. Presentación de avance de diagnóstico del municipio

Se presenta un avance de diagnóstico socioeconómico y ambiental del municipio. Este diagnóstico servirá de base para la reflexión sobre *cómo es Torrelodones* para los participantes.

4. ¿Cómo es Torrelodones?

Los participantes se organizan en grupos de tres o cuatro personas, y escogen tres aspectos positivos y tres negativos de la situación actual de Torrelodones.



Foto 2. Un grupo reflexionando sobre los aspectos positivos y negativos de Torrelodones

Cada grupo apunta sus propuestas en tarjetas y las presentan de manera abierta, para contrastarlas entre todos los participantes.

	Aspectos negativos / a mejorar	Aspectos positivos / a conservar
Actividades económicas	<ul style="list-style-type: none"> - Aumento de impuestos (triplicado en 10 años) - Falta de área de actividades productivas y de puestos de trabajo - Pocas oportunidades de crear empleo - Poca oferta turístico-cultural - No se genera empleo juvenil - Faltan proyectos de futuro juvenil (empleo, vivienda...) 	<ul style="list-style-type: none"> - Equilibrio presupuestario
Capital social y servicios sociales	<ul style="list-style-type: none"> - Capital humano (43% universitarios) - Faltan ofertas formativas complementarias - Reparto desigual de los recursos destinados a los 	<ul style="list-style-type: none"> - Alto nivel de servicios educativos (primaria y secundaria) - Servicios sociales y accesibilidad con la Administración local - Desarrollo cultural en constante crecimiento y como punto de

	servicios (deporte vs educación) - Escasez de políticas de conciliación - Polideportivo en malas condiciones - Faltan recursos que faciliten la participación ciudadana en la vida pública (juvenil, mayores...) - Escasez de actividades para jóvenes	encuentro - Buena oferta cultural - Seguridad - Buena oferta deportiva - Empieza a generarse participación
Medio ambiente y patrimonio natural	- Poca conciencia de cara a la protección del medio ambiente	- Valores de la naturaleza y el medio ambiente - Buen ámbito natural - Entorno protegido - Paisaje atractivo
Urbanismo e Infraestructuras	- Ruido excesivo por el exceso de tráfico - La autopista divide el municipio - Dispersión urbanística - Transporte municipal (autobuses) insuficiente (frecuencia baja, conexión con RENFE, entre municipios) - Movilidad peatonal de baja calidad - Atascos	- Baja densidad de población y edificaciones bajas: viviendas unifamiliares reducen el impacto visual sobre el medio ambiente - Proximidad y buenas conexiones con Madrid - Excelente localización estratégica del pueblo entre la Sierra y Madrid

5. ¿Cómo imaginamos Torrelodones en el 2025?

En grupos de unas ocho personas, se reflexiona sobre el futuro del municipio. Para ello, los facilitadores proponen una serie de cuestiones que orientan las **tendencias más probables** de cómo puede ser Torrelodones en el horizonte del 2025. Después, se presentan las conclusiones de cada grupo, con el objetivo de obtener una imagen consensuada por parte de todos los participantes o al menos de identificar elementos comunes en los distintos escenarios.

Grupo 1

- ✓ Disminuirá la población y el poder adquisitivo. Se quedarán viviendas vacías, que bajarán sus precios. Se producirá un cambio de modelo de urbanización: partición de parcelas. Degradación de urbanizaciones abandonadas.
- ✓ Aumentará el paro juvenil.
- ✓ Aparecerán negocios no relacionados con necesidades básicas. Cerrarán algunos negocios nuevos por falta de clientes. Se producirá masificación de actividades en Pueblo y la Colonia.
- ✓ Falta de espacios de ocio y de iniciativas empresariales.
- ✓ Buena comunicación con Madrid.
- ✓ Equipamientos insuficientes: centro de salud, servicios culturales, etc.

Grupo 2

- ✓ Los jóvenes se verán obligados a irse del municipio por la ausencia de oportunidades de empleo, formación, acceso a la vivienda y actividades de ocio.
- ✓ La vivienda en Torrelodones seguirá siendo cara, sólo accesible a un segmento de población con un mayor poder adquisitivo.
- ✓ Tendrá lugar un progresivo abandono de viviendas debido al elevado coste de mantenimiento.
- ✓ La crisis que padece España también afectará a Torrelodones, especialmente en relación con los servicios sociales, que pueden ser mancomunados con otros municipios del entorno, debido a la incapacidad del Ayuntamiento para garantizarlos.
- ✓ Se producirá una privatización y un encarecimiento de los servicios sociales (hospitales, centros de día, residencias geriátricas...).
- ✓ El pequeño comercio en Torrelodones se estancará o tenderá a su desaparición, si no se adapta a las nuevas necesidades.
- ✓ Torrelodones pasará a ser de "la ciudad de las familias" a la "ciudad de los jubilados".
- ✓ La población de Torrelodones se estabilizará entre los 22.000 y los 24.000 habitantes.
- ✓ Habrá más implicación social por parte de la población, y más participación en los asuntos públicos.
- ✓ La movilidad seguirá siendo protagonizada por el vehículo privado.
- ✓ La prevista instalación del complejo "Eurovegas" en la Comunidad de Madrid previsiblemente comportará el cierre del Casino Gran Madrid, con el consecuente descenso de ingresos municipales.

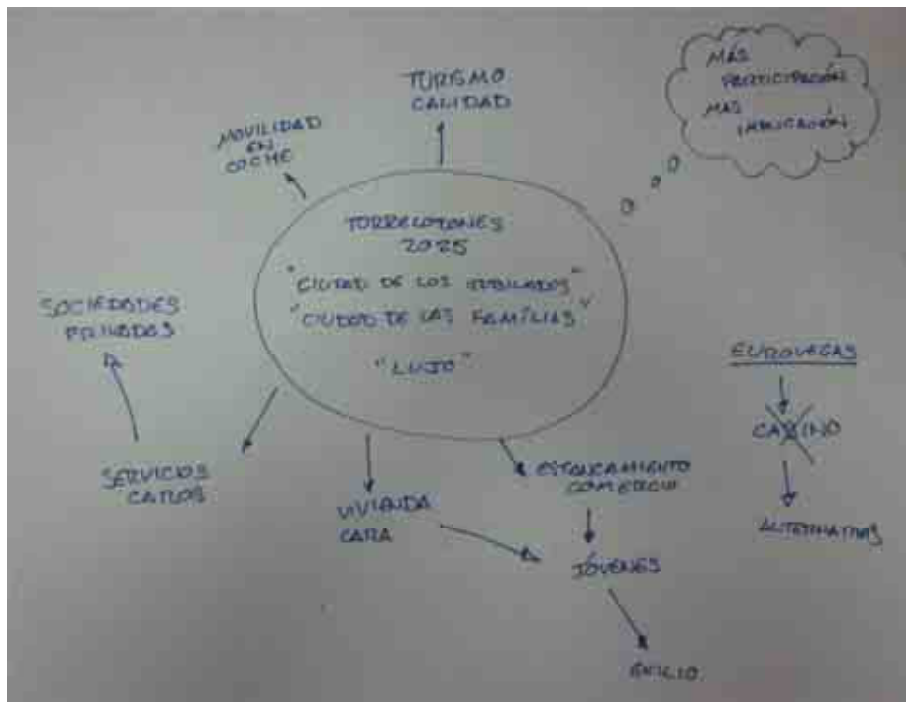


Foto 3. Resumen esquemático de las aportaciones del grupo 2

Grupo 3

- ✓ Vivir en Torrelodones requerirá de un alto poder adquisitivo por lo que en el futuro será un municipio cuya población estará envejecida, masificada y será de renta alta.
- ✓ Puesto que en el pueblo habrá dificultad para encontrar empleo y el precio de la vivienda será elevada, los jóvenes tendrán que trasladarse a otros municipios.
- ✓ Para dar respuesta a los dos puntos anteriores que se consideran negativos, realizará una dinamización económica del municipio.
- ✓ Una de las dimensiones de esta dinamización económica será la creación de un nido de empresas que sirva para impulsar nuevos negocios entre los jóvenes, además de acompañar y reforzar la actividad de otros profesionales independientes en activo de Torrelodones.
- ✓ Puesto que el entorno natural de Torrelodones se considera uno de los principales capitales del municipio, una dimensión de la dinamización económica del pueblo pasará por la creación de negocios que pongan en valor este recurso.
- ✓ Una línea de negocio estará enfocada al deporte de naturaleza. En este sentido habrá un nicho de actividad en la oferta de actividades y servicios de ocio y tiempo en la naturaleza para niños y jóvenes, lo cual favorecerá la conciliación familiar.
- ✓ Se fomentará el turismo de calidad centrado en aspectos culturales, artísticos, sociales, educativos y medioambientales. La actividad turística revertirá positivamente en otros sectores económicos del municipio como es la restauración o los alojamientos rurales.

- ✓ Se creará una escuela de turismo y hostelería especializada en el sector de las bodas. Esto dinamizará la economía y creará empleo para los jóvenes.
- ✓ En general se aumentarán y mejorarán los servicios municipales: deportivos, sociales, culturales de saneamiento, etc.
- ✓ Se mejorará la conectividad, accesibilidad y movilidad de municipio.
- ✓ Torrelodones será una *smart city* (la administración pública ofrecerá nuevos y mejores servicios; la participación de los ciudadanos jugará un papel fundamental en el desarrollo del municipio; será más sostenible y eficiente energéticamente; y las TIC serán una herramienta esencial para la relación ciudadano-ayuntamiento).

6. ¿Cómo queremos Torrelodones en el 2025?

En una sesión plenaria, se discute libremente sobre los elementos comunes del ejercicio anterior, con el fin de avanzar hacia una **visión de futuro compartida** y a la definición de unas **propuestas estratégicas** sobre el Torrelodones que queremos en el futuro.

Las propuestas estratégicas compartidas en los grupos y en el debate general son las siguientes:

- Mejorar el transporte público (línea 1 de autobús).
- Mejorar el estado de las aceras para incentivar la movilidad a pie. En las zonas que no es posible poner aceras, prohibir el aparcamiento para que sea posible construir aceras.
- Los servicios públicos serán el factor clave del desarrollo del municipio.
- Impulsar más participación e implicación del tejido social.
- Creación empleo y actividades económicas a través del turismo (cultural, ambiental, restauración)
- Potenciar el uso de la tecnología.
- Potenciar los valores naturales de Torrelodones como atractivo turístico (turismo de día o de fin de semana). Transformar el palacio del Canto del Pico en un establecimiento de turismo rural.
- Potenciar la gastronomía de Torrelodones como atractivo turístico de calidad.
- Buscar alternativas al Casino Gran Madrid (por ejemplo, habilitar un complejo lúdico, dirigido a la población joven).

7. Cierre de la sesión

Se dio por cerrada la sesión a las 21:15 y se incentivó a los participantes a seguir interviniendo en el proceso de elaboración del Plan Estratégico a través del resto de instrumentos de participación.