

Plan Estratégico Participativo



Metodología de trabajo para los debates en los
Consejos Consultivos Municipales

Los retos del Plan Estratégico Participativo

1. Contribuir a la **cultura de debate y participación** en el municipio
2. Fomentar la **cohesión de la ciudadanía** y el **sentimiento de identidad**
3. Impulsar un **desarrollo socioeconómico** compatible con la **conservación del entorno natural** y el **paisaje**
4. Potenciar una **gestión administrativa eficiente** orientada al servicio público
5. Articular el municipio dentro de las dinámicas propias del **Área Metropolitana de Madrid** y definir un **rol propio**



Dibujo: Miguel Herranz, en Busquets, J (2011)

Objetivos generales del Plan Estratégico Participativo

Articular el **desarrollo futuro** del municipio facilitando la **implicación** de los agentes sociales y la ciudadanía



Objetivos operativos del PEPT

- **Completar el diagnóstico de la realidad de Torrelodones**, iniciada con algunos estudios y planes, en un momento de **cambios importantes** tanto para el municipio como para su entorno.
- **Propiciar consensos con una amplia participación ciudadana** para definir **objetivos estratégicos compartidos** respecto al desarrollo de la ciudad, su identidad, la promoción económica y social y su papel territorial.
- **Definir un conjunto coherente de proyectos y acciones de transformación y mejora de Torrelodones** de acuerdo a los **objetivos estratégicos** y evaluar su **viabilidad económica**.
- **Desarrollar sistemas de seguimiento** del plan.

Programa de participación del PEPT



Trabajos ya realizados

- **Entrevistas en profundidad** con el equipo de gobierno municipal, los grupos políticos, técnicos del Ayuntamiento y conocedores del municipio.
- Redacción de la **Diagnosis Preliminar** de Torrelodones a partir de los documentos existentes y los datos disponibles
- **Debates sectoriales:** debates con los **grupos sociales** y debates con los **grupos económicos**

Preguntas clave sobre las que reflexionar

¿Cómo es Torrelodones?

¿Cómo sería
Torrelodones 2025 si ...?

¿Cómo queremos ser en 2025 ?



Trabajos a realizar en los próximos meses

- **Cuestionario de participación** disponible en la web del Plan Estratégico
- **Debates en los Consejos Consultivos Municipales:**
 - Económico y social
 - Medioambiental
 - Urbanismo
 - Cultura
 - Deportes
 - Escolar
 - Mayores
- **Sesiones temáticas:** 1) actividad económica; 2) capital social; y 3) territorio, medio ambiente y urbanismo
- **Debate general estratégico y de propuestas de acciones**

Debate de los Consejos Consultivos MUnicipales



Objetivos de los debates en los Consejos Consultivos

- Validar los datos que se presentan en la Diagnósis.

¿Cómo es Torrelodones?

- Dibujar los escenarios de futuro para Torrelodones 2025

¿Cómo sería
Torrelodones 2025 si ...?

¿Cómo queremos ser en 2025 ?

Validar la diagnosis

- En esta fase se pide a los **Consejos** que:
 - **Validen los datos** que aparecen
 - **Identifiquen** que temas no recoge la diagnosis y creen que son relevantes desde una visión conjunta de municipio
 - En la medida de lo posible, aporten las **fuentes relevantes** o los **datos** si los tienen
 - Reflexionen sobre las **Fortalezas** y **Debilidades** que se presentan el apartado 6

Validar la diagnosis

La diagnosis se ha realizado a partir de los documentos y datos disponibles.

1. Un **entorno atractivo para vivir**, muy cerca de Madrid
2. Más de **15.000 personas se trasladaron de Madrid** a Torrelodones desde 1991
3. Una **población joven**: más de un 20% tiene menos de 16 años
4. **Menos del 10%** de la población ha **nacido en Torrelodones**
5. La **población vive dispersa** en 7 núcleos residenciales
6. **Baja densidad** de población (1.046 hab/ha), en relación con Madrid (5.400 hab/ha)
7. Casi el **75% de las viviendas son unifamiliares**
8. El 43% de la población adulta tiene **estudios universitarios**
9. **Menos del 10% de paro**
10. **Alta Renta Familiar Bruta Disponible**: más de 25.000 € por habitante
11. Más del 90% trabaja en el **sector de los servicios**, fuera del municipio.
12. El **pequeño comercio** es la principal actividad económica de Torrelodones

Validar la diagnosis

13. Las **actividades comerciales se concentran** en Torrelodones, La Colonia y Los Bomberos
14. La mitad del **suelo** de Torrelodones **está protegido**
15. Torrelodones, al **límite de su crecimiento urbano**
16. El 80% de la **población trabaja en otro municipio** distinto a Torrelodones
17. La **movilidad urbana** depende del coche
18. Torrelodones promueve el **transporte público**
19. Las **infraestructuras de transporte** dividen Torrelodones pero conectan con Madrid
20. La extensión de la **red de Internet** se frena
21. Torrelodones es **más sostenible**: tiene menos consumo de agua y energía
22. Los **servicios sociales** de Torrelodones, se mancomunan con éxito
23. Torrelodones cuenta con **centros educativos** de calidad
24. Torrelodones cuenta con las mismas **instalaciones deportivas** que hace 15 años
25. Los **presupuestos municipales** están equilibrados

Validar la diagnosis

- Reflexionen sobre las **Fortalezas** y **Debilidades** que se presentan el apartado 6

Capital humano

Fortalezas	Debilidades
La población de Torrelodones es joven gracias a la llegada de parejas jóvenes provenientes de la capital en busca de mayor calidad de vida y que han formado su familia en el municipio.	Vandalismo en algunas zonas del municipio
El grado de formación de la población de Torrelodones es elevado (el 43% de la población tiene nivel universitario) y se traduce en una renta per cápita elevada y un menor paro respecto la media de la CM.	

- Capital humano**
- Capital económico**
- Medio ambiente y patrimonio natural**
- Urbanismo**
- Servicios públicos y equipamientos**

Escenarios de Futuro

- **Dibujar los escenarios de futuro para Torrelodones 2025:** en esta fase se dibujan dos escenarios:
 - **El escenario tendencial**, como sería Torrelodones si todas las tendencias se mantuvieran.
 - **El escenario deseado *Torrelodones 2025***. ¿Cómo queremos que sea Torrelodones en 2025?
- **En esta fase se pide a los Consejos:**
 - Discutan las tendencias de futuro de Torrelodones a partir de las Amenazas y Oportunidades presentadas en el documento de diagnóstico
 - Respondan al cuestionario que se encuentra en el apartado 7 del documento

Escenarios de futuro

- ¿Cómo sería Torrelodones si...?

Capital económico

Oportunidades	Amenazas
El aumento del turismo de proximidad que busca un entorno de calidad y buena oferta gastronómica	La construcción de nuevos centros comerciales, con mejores accesos viarios que el centro de Torrelodones, y el contexto de crisis, amenazan la viabilidad del comercio minorista del núcleo de Torrelodones y La Colonia.
La creación de un centro de <i>co-working</i> en Torrelodones, para impulsar la creación de nuevas empresas y el encuentro entre emprendedores, aprovechando el elevado grado de formación de los residentes	La futura instalación de Eurovegas en Alcorcón amenaza la viabilidad del Casino de Torrelodones
El auge de la tecnología provoca un cambio en el modelo de trabajo. Muchos habitantes trabajan desde sus casas.	La morfología del municipio amenaza la ampliación de la red de Internet ADSL y a su vez, la instalación de emprendedores y empresas.

Capital humano
Medio ambiente y patrimonio natural
Servicios públicos y equipamientos

Capital económico
Urbanismo

Escenarios de futuro

- Torrelodones, lo hacemos entre todos. ¿Cómo queremos ser?

Tendencia	¿Es factible?	¿Es deseable?	Si no es deseable, ¿que te gustaría que pasase?
La población envejecerá			
Los jóvenes abandonarán Torrelodones por la falta de oportunidades laborales y la dificultad de acceder a su primera vivienda			
Habrà una renovación de la población: llegarán nuevas familias con hijos			
La construcción de nuevos centros comerciales amenazarán el comercio de Torrelodones			
Se crearán microempresas aprovechando el teletrabajo y las mejoras tecnológicas			
Aumentará el turismo de proximidad gracias a la oferta gastronómica y a la calidad del entorno natural			

Escenarios de futuro

- Torrelodones, lo hacemos entre todos. ¿Cómo queremos ser?

Tendencia	¿Es factible?	¿Es deseable?	Si no es deseable, ¿que te gustaría que pasase?
La población envejecerá			
Los jóvenes abandonarán Torrelodones por la falta de oportunidades laborales y la dificultad de acceder a su primera vivienda			
Habrà una renovaci3n de la poblaci3n: llegaràn nuevas familias con hijos			
La construcci3n de nuevos centros comerciales amenazaràn el comercio de Torrelodones			
Se crearàn microempresas aprovechando el teletrabajo y las mejoras tecnol3gicas			
Aumentarà el turismo de proximidad gracias a la oferta gastron3mica y a la calidad del entorno natural			

Apuntar actuaciones y proyectos